



## 第104期 事業報告書

2003年4月1日から  
2004年3月31日まで

日本特殊陶業株式会社

---

## 目 次

株主のみなさまへ ……………	2	財務諸表（単独）……………	7
業績の概況 ……………	3	会社の概要 ……………	9
部門別の概況 ……………	4	株式の状況 ……………	10
財務諸表（連結）……………	5	役員 ……………	10

# 株主の皆様へ

---

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、第104期（2003年4月1日から2004年3月31日まで）の事業報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当期は、市場経済が中東情勢の混迷や鳥インフルエンザ問題といった世界的に影響を及ぼす事態に直面しながらも、バブル崩壊後の長い停滞から脱し、デジタル家電関連の電子部品・デバイスの生産が堅調に推移、また自動車や液晶関連でも積極的な設備投資が見られるなど、復活の手応えをつかみつつあるなかで、当社におきましても、依然好調な自動車関連部門に加え、情報通信関連部門でもパソコンや海外市場での携帯電話の伸びに支えられ、昨年に続き連結・単独ベースそれぞれで増益の結果を残すことができました。

今後の見通しにつきましては、製造業を中心に日本経済も自信を取り戻し、緩やかながらも景気の改善が見られるようにはなっておりませんが、中東地域における政情不安や為替の動向等の懸念材料もあり、この好況感が必ずしも力強い復活とは言いきれず、依然不透明さも漂っております。



取締役社長 加藤倫朗

当社といたしましては、かかる市場の状況を踏まえ、ニーズをいち早くつかむと共に、無駄を省いた尚一層の体質強化を進め、高品質及び高付加価値製品の提供をもってお客様から高い信頼を得られるよう努めてまいり所存であります。

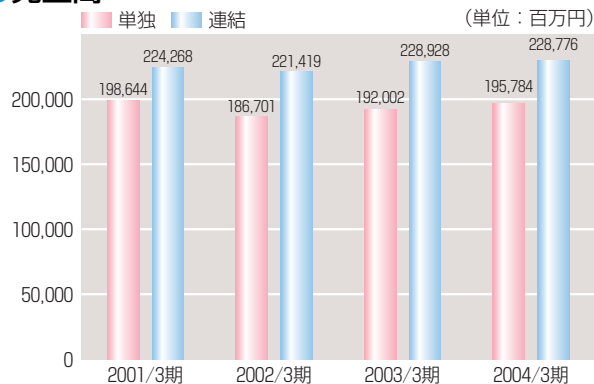
株主の皆様から寄せられたご期待に沿うべく、お預りした大切な経営資源を、より一層効率的に投下し、すべての役員、従業員が国内外の法令の遵守はもとより社会的良識をもって行動することを基本に事業運営を進めてまいりますので、今後とも引き続きご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

# 業績の概況

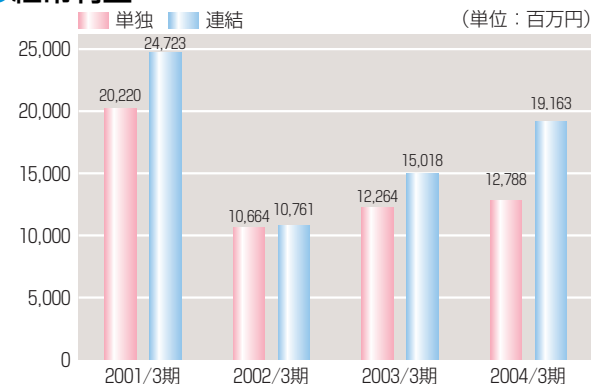
## ●当期の業績

売上高	単独	1,957億84百万円 (前期比 2.0%増)
	連結	2,287億76百万円 (前期比 0.1%減)
経常利益	単独	127億88百万円 (前期比 4.3%増)
	連結	191億63百万円 (前期比27.6%増)
当期純利益	単独	78億72百万円 (前期比33.8%増)
	連結	111億17百万円 (前期比51.3%増)
1株当たり 当期純利益	単独	35円21銭
	連結	49円84銭

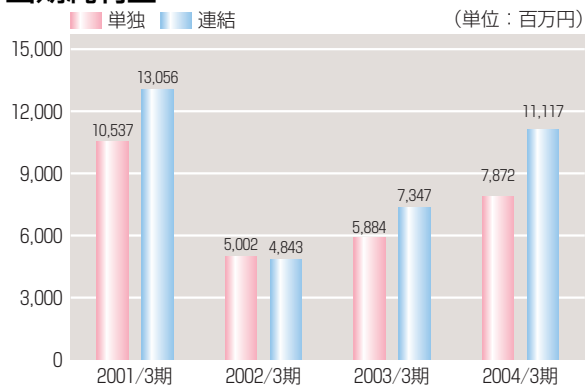
## ●売上高



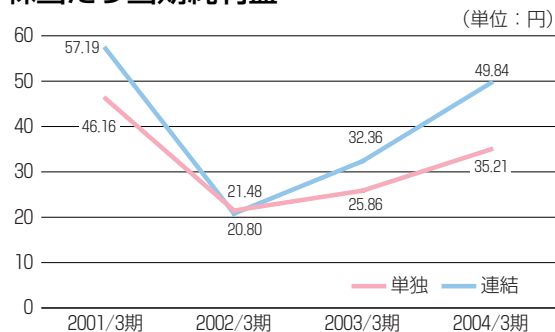
## ●経常利益



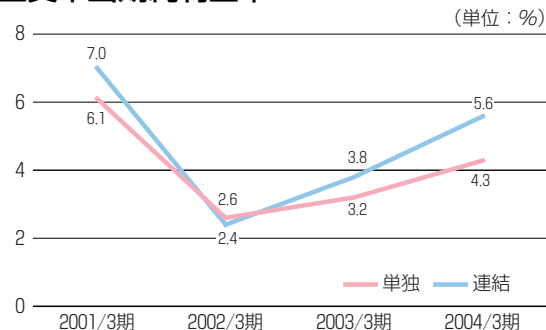
## ●当期純利益



## ●1株当たり当期純利益



## ●株主資本当期純利益率



# 部門別の概況

## ●自動車関連部門

売上高

単独 1,178億57百万円 (前期比2.4%増)

連結 1,476億96百万円 (前期比3.7%増)

スパークプラグにつきましては、海外市場の商況が堅調に推移し輸出が増加した他、国内でも自動車生産が好調な輸出需要に支えられ、新車組付用を中心に売上増となり、昨年に続き過去最高の売上を達成することができました。

また、酸素センサ等の自動車用センサにつきましては、大手需要先である米国自動車メーカーでの減産により輸出が伸び悩みましたが、国内においては採用車種が増えたことで売上が増加し、堅調に推移いたしました。

## ●情報通信・セラミック関連部門

売上高

単独 758億 6百万円 (前期比2.7%増)

連結 784億86百万円 (前期比5.9%減)

情報通信関連事業につきましては、パソコン市場の回復に伴い主力であるMPU用パッケージの売上が年度後半から増加基調となり、加えて携帯電話市場の伸びにより通信デバイス用パッケージの売上も増加し、携帯電話基地局用の誘電体共振器も受注増加に転じました。

さらに、機械工具事業では自動車メーカーの好調さとIT関連での金属加工の需要増加により売上が増え、応用セラミック事業でも高付加価値製品への選択と集中を進めた結果、医療関連製品や半導体製造装置関連部品が堅調に推移しました。

しかしながら、製品構成の変化による販売価格の値下がりに加え、ドル安の影響もあり、連結ベースでの売上は減少となりました。

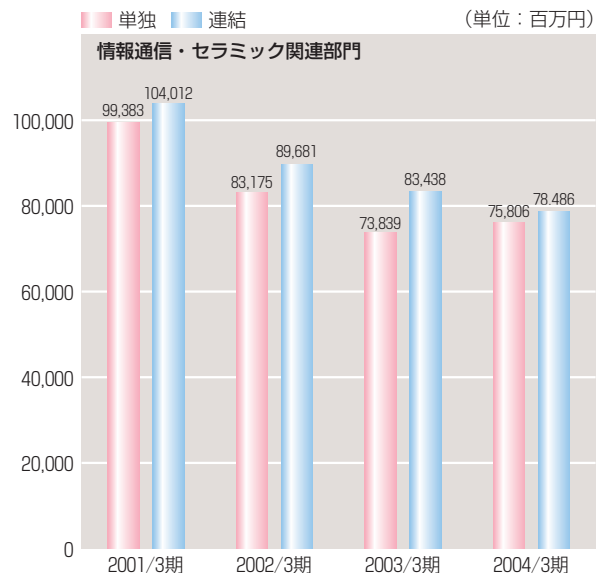
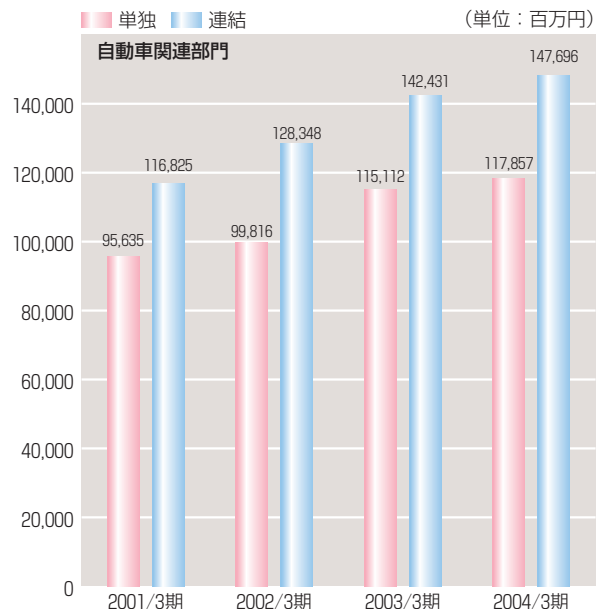
## ●その他の部門

売上高

単独 21億20百万円 (前期比30.5%減)

連結 27億38百万円 (前期比15.3%減)

材料等の売上であります。



# 財務諸表（連結）

## 連結貸借対照表

資 産 の 部				負 債 ・ 少 数 株 主 持 分 及 び 資 本 の 部			
科 目		2004年3月末	2003年3月末	科 目		2004年3月末	2003年3月末
		百万円	百万円			百万円	百万円
流 動 資 産		155,306	159,160	流 動 負 債		62,917	73,772
現 金 及 び 預 金		47,579	51,503	買 掛 金		17,183	19,867
受 取 手 形 ・ 売 掛 金		41,054	37,406	短 期 借 入 金		14,458	13,737
有 価 証 券		11,670	11,695	1年以内に償還予定の社債		10,000	—
た な 卸 資 産		42,223	45,988	1年以内に償還予定の転換社債		—	19,930
繰 延 税 金 資 産		7,035	7,209	未 払 法 人 税 等		3,432	4,632
そ の 他		6,033	5,618	そ の 他		17,842	15,604
貸 倒 引 当 金		△290	△260	固 定 負 債		28,444	34,663
固 定 資 産		142,688	139,626	社 債		10,000	20,000
有 形 固 定 資 産		90,674	96,759	退 職 給 付 引 当 金		13,033	12,433
建 物 及 び 構 築 物		38,464	41,210	役 員 退 職 慰 労 引 当 金		893	1,009
機 械 装 置 及 び 運 搬 具		32,890	36,857	繰 延 税 金 負 債		3,840	517
土 地		14,489	14,418	そ の 他		676	702
建 設 仮 勘 定		2,668	1,918	負 債 合 計		91,361	108,435
そ の 他		2,162	2,353	少 数 株 主 持 分		668	829
無 形 固 定 資 産		157	105	資 本 金		47,869	47,869
ソ フ ト ウ ェ ア		154	80	資 本 剰 余 金		54,825	54,824
連 結 調 整 勘 定		3	25	利 益 剰 余 金		102,868	94,260
投 資 そ の 他 の 資 産		51,855	42,761	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金		15,628	7,056
投 資 有 価 証 券		49,044	38,518	為 替 換 算 調 整 勘 定		△8,516	△7,813
繰 延 税 金 資 産		1,013	2,345	自 己 株 式		△6,710	△6,675
そ の 他		1,910	2,053	資 本 合 計		205,963	189,522
貸 倒 引 当 金		△112	△156	資 産 合 計		297,994	298,787
資 産 合 計		297,994	298,787	負 債 ・ 少 数 株 主 持 分 及 び 資 本 合 計		297,994	298,787

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

科 目	2004年3月期	2003年3月期
	百万円	百万円
売 上 高	228,776	228,928
売 上 原 価	171,481	177,856
売 上 総 利 益	57,294	51,071
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	36,549	35,248
営 業 利 益	20,745	15,822
営 業 外 収 益	3,349	3,201
受 取 利 息 及 び 配 当 金	914	935
そ の 他	2,435	2,265
営 業 外 費 用	4,931	4,006
支 払 利 息	1,026	1,172
そ の 他	3,904	2,833
経 常 利 益	19,163	15,018
特 別 利 益	105	7
固 定 資 産 売 却 益	57	7
投 資 有 価 証 券 売 却 益	47	—
特 別 損 失	854	2,586
固 定 資 産 処 分 損	854	1,548
投 資 有 価 証 券 評 価 損	—	1,038
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	18,414	12,439
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	7,261	5,006
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	8,235	6,396
法 人 税 等 調 整 額	△974	△1,389
少 数 株 主 利 益	35	85
当 期 純 利 益	11,117	7,347

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

科 目	2004年3月期	2003年3月期
	百万円	百万円
営業活動によるキャッシュ・フロー	24,258	34,534
投資活動によるキャッシュ・フロー	14,784	△28,717
財務活動によるキャッシュ・フロー	△21,792	△13,786
現金及び現金同等物に係る換算差額	△236	△258
現金及び現金同等物の増減額	17,015	△8,228
現金及び現金同等物の期首残高	31,207	39,435
現金及び現金同等物の期末残高	48,222	31,207

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### ● 連結子会社 (2004年3月期 30社)

ブラジル特殊陶業有限会社  
 米国特殊陶業株式会社  
 欧州NGKスパークプラグ有限会社  
 ヨーロッパ特殊陶業株式会社  
 米国テクノロジー株式会社  
 米国ホールディング株式会社  
 株式会社神岡セラミック  
 株式会社可児セラミック  
 株式会社飯島セラミック  
 株式会社中津川セラミック  
 他20社

### ● 持分法適用会社 (2004年3月期 5社)

セラミックセンサ株式会社  
 他4社

# 財務諸表（単独）

## 貸借対照表

資 産 の 部				負 債 及 び 資 本 の 部			
科 目		2004年3月末	2003年3月末	科 目		2004年3月末	2003年3月末
		百万円	百万円			百万円	百万円
<b>流 動 資 産</b>		<b>118,774</b>	<b>120,600</b>	<b>流 動 負 債</b>		<b>47,565</b>	<b>52,792</b>
現金及び預金		34,754	40,829	買掛金		22,244	17,895
受取手形		808	800	1年以内に償還予定の社債		10,000	—
売掛金		40,498	36,481	1年以内に償還予定の転換社債		—	19,930
有価証券		11,620	11,644	未払金		2,604	1,876
製品		9,575	10,182	未払法人税等		2,812	4,157
原料及び材料		1,044	1,040	未払費用		9,065	8,182
仕掛品		8,246	9,215	預り金		837	750
未収入金		7,562	6,463	<b>固 定 負 債</b>		<b>25,720</b>	<b>31,975</b>
繰延税金資産		3,318	3,077	社債		10,000	20,000
その他の金融		1,349	869	繰延税金負債		3,444	—
貸倒引当金		△6	△5	退職給付引当金		11,381	10,965
				役員退職慰労引当金		893	1,009
<b>固 定 資 産</b>		<b>145,557</b>	<b>141,358</b>	<b>負 債 合 計</b>		<b>73,285</b>	<b>84,767</b>
有形固定資産		<b>78,086</b>	<b>83,792</b>	<b>資 本</b>		<b>47,869</b>	<b>47,869</b>
建物		30,995	33,493	資本剰余金		<b>54,825</b>	<b>54,824</b>
構築物		2,099	2,337	資本準備金		54,824	54,824
機械及び装置		29,190	32,892	その他の資本剰余金		0	—
車両運搬具		83	85	自己株式処分差益		0	—
工具器具備品		1,109	1,105	<b>利 益 剰 余 金</b>		<b>79,588</b>	<b>74,223</b>
土地		12,519	12,535	利益準備金		5,837	5,837
建設仮勘定		2,087	1,342	別途準備金		60,090	58,090
<b>無 形 固 定 資 産</b>		<b>73</b>	<b>54</b>	特別償却準備金		410	493
ソフトウェア		73	54	当期末処分利益		13,250	9,802
<b>投 資 そ の 他 の 資 産</b>		<b>67,397</b>	<b>57,512</b>	<b>そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 式</b>		<b>15,473</b>	<b>6,949</b>
投資有価証券等		47,051	36,735	自己株式		△6,710	△6,675
子会社株式		18,504	17,552	<b>資 本 合 計</b>		<b>191,045</b>	<b>177,191</b>
繰延税金資産		—	1,309				
その他の金融		1,952	2,071				
貸倒引当金		△111	△155				
<b>資 産 合 計</b>		<b>264,331</b>	<b>261,958</b>	<b>負 債 資 本 合 計</b>		<b>264,331</b>	<b>261,958</b>

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 損益計算書

科 目		2004年3月期	2003年3月期	
経常損益の部	営業損益の部	営業収益	195,784	192,002
		売上高	195,784	192,002
		営業費用	182,960	179,308
		売上原価	160,865	157,611
		販売費及び一般管理費	22,095	21,697
	営業利益	12,823	12,693	
	営業外損益の部	営業外収益	4,088	3,445
		受取利息及び配当金	1,718	1,142
		その他	2,370	2,303
		営業外費用	4,123	3,875
支払利息	656	631		
その他	3,467	3,243		
経常利益	12,788	12,264		
特別損益の部	特別利益	105	4	
	固定資産売却益	57	4	
	投資有価証券売却益	47	—	
	特別損失	805	2,500	
	固定資産処分損	805	1,461	
投資有価証券評価損	—	1,038		
税引前当期純利益	12,088	9,768		
法人税、住民税及び事業税	5,505	5,328		
法人税等調整額	△1,289	△1,444		
当期純利益	7,872	5,884		
前期繰越利益	6,596	5,153		
中間配当額	1,218	1,235		
当期末処分利益	13,250	9,802		

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 利益処分

	2004年3月期	2003年3月期
当期末処分利益	13,250	9,802
特別償却準備金取崩額	98	126
合計	13,348	9,929
これを次のとおり処分いたします。		
特別償却準備金	174	44
別途準備金	2,000	2,000
利益配当金	1,218	1,218
役員賞与金	70	70
(うち、監査役賞与金)	(6)	(6)
次期繰越利益	9,885	6,596

(注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 1株当たり配当金

	(2004年3月期)	(2003年3月期)
利益配当金	5円50銭	5円50銭
中間配当金	5円50銭	5円50銭

# 会社の概要 (2004年3月31日現在)

商号 日本特殊陶業株式会社 (英文社名 NGK SPARK PLUG CO., LTD.)

本社 〒467-8525 名古屋市瑞穂区高辻町14番18号

設立年月日 1936年(昭和11年)10月26日

資本金 478億69百万円

主要生産品目

## 自動車関連部門

スパークプラグ (自動車用、航空機用、農林・船舶・産業用、レース用)、ディーゼルエンジン用グロープラグ

自動車用各種センサ (酸素センサ、ノックセンサ 他)

セラミック製エンジン部品 他

## 情報通信・セラミック関連部門

半導体用部品 セラミック積層型ICパッケージ、オーガニックICパッケージ、通信デバイス用パッケージ、アンテナスイッチモジュール 他

電子部品 誘電体フィルタ、誘電体共振器、着火装置、超音波振動子 他

機械工具 セラミック工具、サーメット工具、コーティング工具、微粒子超硬合金工具 他

応用セラミック 真空スイッチ容器、半導体製造装置用部品、セラミックヒーター、シリコン整流器用容器、オゾンナイザ、バイオセラミックス、医療用酸素濃縮器 他

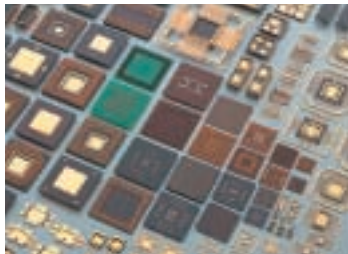
主な事業所 工場：本社、小牧、鹿児島宮之城、伊勢 支社：東京

営業所：東京、大阪、名古屋、広島、福岡、仙台、札幌

従業員 5,324名



電波雑音防止関連商品



半導体用部品



電子部品



スパークプラグ



機械工具



応用セラミック



センサ他

# 株式の状況 (2004年3月31日現在)

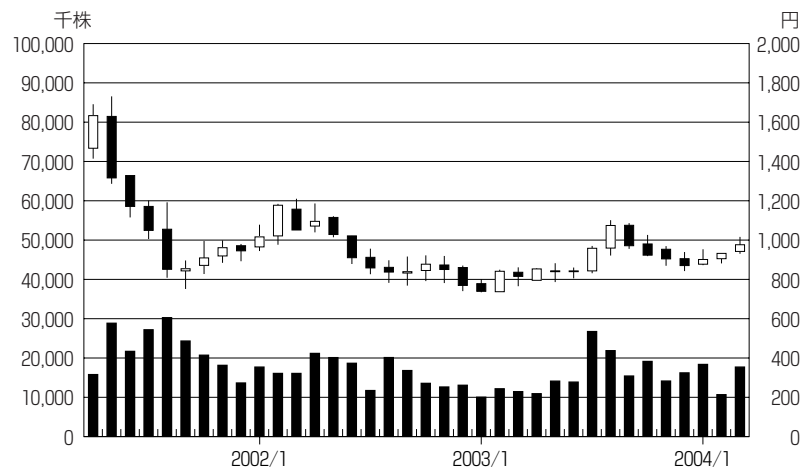
発行する株式の総数	390,000,000株
発行済株式の総数	229,544,820株
株 主 数	18,662名

## 大株主

株 主 名	所有株式数	議決権比率
	千株	%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	17,906	8.15
第一生命保険相互会社	16,752	7.62
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	15,692	7.14
明治安田生命保険相互会社	15,394	7.01
日本生命保険相互会社	12,723	5.79
株式会社UFJ銀行	7,267	3.31
資産管理サービス信託銀行株式会社	6,410	2.92

- (注) 1. 当社は、平成16年3月31日現在自己株式を7,972千株保有しておりますが、上記大株主から除外しております。
2. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社、日本マスタートラスト信託銀行株式会社及び資産管理サービス信託銀行株式会社の所有株式は、全て信託業務に係る株式であります。

## 株価及び株式売買高 (東京証券取引所)



# 役員 (2004年6月29日現在)

代表取締役 取締役会長	金川 重信
取締役副会長	羽賀 征治
代表取締役 取締役社長	加藤 倫朗
専務取締役	鈴木 農
専務取締役	森村 豊治
専務取締役	有谷 勝
常務取締役	寺田 孝司
常務取締役	高見 昭雄
常務取締役	加藤 直幹
常務取締役	堀田 郁雄
常務取締役	橋本 玄次郎
常務取締役	瀧口 和夫
取締役	稲垣 純
取締役	春日井明世
取締役	千成 篤博
取締役	川原 一雄
取締役	安部 親礼
取締役	小原 道郎
取締役	奥村 隆夫
取締役	川満 務
取締役	山田 茂保
取締役	八木 秀明
取締役	加川 純一
常勤監査役	牛田 由郎
常勤監査役	津田 修
監査役	大塚 鎗子
監査役	藤岡 瑠晃

## 株主メモ

---

決 算 期	3月31日
定時株主総会	6月
利益配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
公告掲載新聞	日本経済新聞、中日新聞
名義書換代理人	三菱信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱信託銀行株式会社 証券代行部 郵便番号 171-8508
(電話お問合せ) (郵便物送付先)	東京都豊島区西池袋1丁目7番7号 三菱信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-707-696 (フリーダイヤル) 三菱信託銀行株式会社 全国各支店
同 取 次 所 単元未満株式の買取 請求及び買増請求	単元未満株式の買取請求及び買増請求は、 上記名義書換事務取扱場所及び取次所にて 受付けております。 ただし、株券保管振替制度をご利用されて いる場合は、お取引の証券会社にお申し出 ください。 また、買増請求は、3月31日の12営業日前 から3月31日まで、9月30日の12営業日前 から9月30日までの間はお取扱いができません。
上 場 取 引 所	東京・名古屋（第1部）

**NGK | NTK**  
スパークプラグ | ニューセラミック  
**日本特殊陶業**

<http://www.ngkntk.co.jp>