



平成 28 年 5 月 9 日

各位

会 社 名 日本特殊陶業株式会社
代表者名 取締役会長兼社長 尾堂真一
(コード番号 5334 東証・名証第 1 部)
問合せ先 執行役員 広報部部長 磯部謙二
(TEL. 052-872-5896)

セラミック IC パッケージ事業の「構造改革」に関するお知らせ

当社は、平成 28 年 5 月 9 日開催の取締役会において、当社グループの主要製品のひとつであるセラミック IC パッケージ事業の構造改革について基本方針を決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 「構造改革」の目的

当社セラミック IC パッケージ事業(以下、PKG 事業)の再生を図るべく、責任と権限を明確にするとともに、より一層の収益管理の可視化を進めるため、従来の製造に特化した子会社から、製造・販売機能を一体化した独立事業会社を設立し、不退転の覚悟を持って早期の黒字化を目指します。

半導体用パッケージには、技術的観点で見た場合、セラミックでなければ達成できない要求特性が今後も存在し続けるため、当社の PKG 事業はコア技術を活かすことで、当該事業で存在感を示すことができると考えています。また、PKG 事業で培った技術は、主力製品のひとつであるセンサ事業や今後成長が期待される半導体製造装置事業・燃料電池(SOFC)事業といった半導体部品以外にも活かされており、その意味でも当該事業を続ける意義があると考えています。

一方で、業績面では、PKG 事業は平成 24 年 3 月期から 5 期連続赤字を計上しており、激化する価格競争の中で実力を発揮しきれていない部分があります。今回の構造改革により、責任と権限を明確にした自主自営の体制を構築し、徹底した収益管理を推し進めつつ、技術の強みをより活かした事業とするべく構造改革を断行します。

2. 「構造改革」の概要

(1) 子会社の新設

a. 半導体新会社

平成 28 年 7 月 1 日を目途に、当社の 100%出資子会社として、「NTK セラミック株式会社(以下、新 N セラ)」を新たに設立し、平成 28 年 10 月 1 日までに当社内における半導体事業部及び 100%出資子会社の「NTK セラミック株式会社(以下、現 N セラ)」の PKG 事業を新 N セラに吸収分割により承継させます。この結果、従来当社にある設計・販売・マーケティング機能等と現 N セラにある製造機能を統合し、独立した事業子会社となる予定です。

b. センサ新会社

同様に、平成 28 年 7 月 1 日を目途に、当社の 100%出資子会社として、「CS 中津川株式会社(以下、CS 中津川)」を新たに設立し、平成 28 年 10 月 1 日までに現 N セラのセンサ事業を CS 中津川に吸収分割により承継させます。

c. 平成 29 年 1 月 1 日を目途に、現 N セラを当社に吸収合併します。

(2) 製品の選択と集中

製品別、客先別の収益性を見極め、より当社の技術的な強みを活かせる製品にリソースを集中します。

(3) 生産拠点の見直し

現在、国内 4 拠点で生産しているパッケージ関連製品を 3 拠点に集約することで、固定費の削減と生産性向上を図ります。中津川工場については、今後大きな需要が見込まれるセンサ事業の製造拠点として活用を進めます。

(4) 外部経営人材の招聘

従来、当社独自で事業構造改革を進めてまいりましたが、外部の知見を活用するとともに責任と権限を委譲することで、当該事業の再生を果たします。

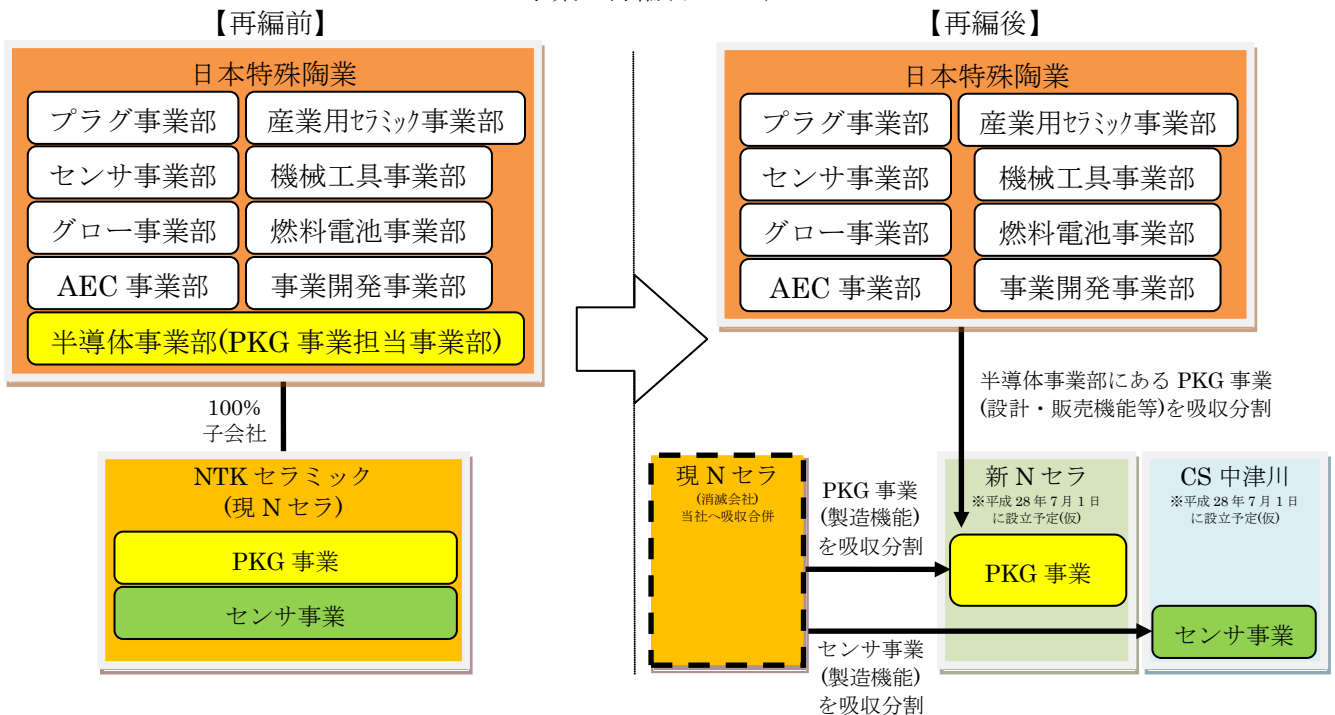
3. 「構造改革」の要旨

(1) 今後のスケジュール

平成 28 年 7 月 1 日(予定)	NTK セラミック(新 N セラ)及び、CS 中津川を設立
平成 28 年 7 月 29 日(予定)	吸収分割契約書を締結
平成 28 年 10 月 1 日(予定)	新 N セラ及び CS 中津川への吸収分割を実施(効力発生日)
平成 29 年 1 月 1 日(予定)	現 N セラを当社に吸収合併

(2) 子会社再編のスキーム

<PKG 事業の再編(イメージ)>



(3) 構造改革の当事会社(分割会社)の概要(平成 28 年 3 月 31 日現在)

名称	日本特殊陶業株式会社(分割会社)	NTK セラミック株式会社(分割会社)
本店所在地	愛知県名古屋市長区瑞穂区高辻町 14 番 18 号	岐阜県中津川市茄子川 1642 番地の 4
設立年月日	昭和 11 年 10 月	平成 5 年 7 月
代表者の役職・氏名	代表取締役会長兼社長 尾堂 真一	取締役社長 中島 千鶴夫
事業内容	自動車関連部品、電子部品用セラミック、各種工業用セラミックの製造・販売	電子部品用セラミック、各種工業用セラミックの製造・販売
資本金	47,869 百万円	450 百万円
決算期	3 月	3 月
発行済株式数	223,544,820 株	2,000 株
純資産	289,100 百万円	▲3,103 百万円
総資産	438,665 百万円	9,030 百万円
大株主および持株比率	第一生命保険株式会社 7.49% STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 7.20% 明治安田生命保険相互会社 6.17% 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 5.22% 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) 4.47%	日本特殊陶業株式会社 100%
売上高	279,161 百万円	28,329 百万円
営業利益	44,607 百万円	421 百万円
経常利益	48,379 百万円	416 百万円
当期純利益	20,162 百万円	276 百万円

(4) 構造改革後の承継会社の概要(予定)

名称	NTK セラミック株式会社	CS 中津川株式会社
所在地	愛知県小牧市大字岩崎 2808	岐阜県中津川市茄子川 1642 番地の 4
代表者の役職・氏名	社外人材を招聘	水谷 昭夫
事業内容	電子部品用セラミック製品の設計・ 製造・販売	各種工業用セラミック関連製品の製造・ 販売
資本金	100 百万円	50 百万円
決算期	3 月	3 月

4. 今後の見通し

新会社への吸収分割については平成 28 年 10 月 1 日を予定していますが、詳細につきましては、決定した時点で改めてお知らせいたします。また、当社の連結業績に与える影響につきましては現在精査中であり、業績見通しに影響があることが判明した場合には、速やかに適時開示いたします。

以上