

<取締役・監査役のスキル・マトリックス>

		取締役会										監査役会			
氏名	尾堂 真一	川合 尊	松井 徹	加藤三紀彦	小島多喜男	磯部 謙二	前田 博之	大瀧 守彦	安井 金丸	Mackenzie Donald Clugston	土井美和子	松原 佳弘	永富 史子	湊 明彦	高倉 千春
属性	男性	男性	男性	男性	男性	男性	男性	男性	男性	男性 外国籍	女性	男性	女性	男性	女性
役職等	代表取締役 取締役会長	代表取締役 取締役社長 社長執行役員	代表取締役 取締役副社長 副社長執行役員	取締役 上席執行役員	取締役 上席執行役員	取締役 上席執行役員	取締役 上席執行役員	取締役	取締役	取締役	取締役	常勤監査役	監査役	監査役	監査役
	指名委員会 委員長	指名委員会委員	指名委員会委員					指名委員会委員	指名委員会委員	指名委員会委員	指名委員会委員	監査役会議長	指名委員会委員	指名委員会委員	指名委員会委員
	報酬委員会 委員長	報酬委員会委員	報酬委員会委員					報酬委員会委員	報酬委員会委員	報酬委員会委員	報酬委員会委員		報酬委員会委員	報酬委員会委員	報酬委員会委員
		CSR・サステナビリティ 委員会委員長													
在任年数 (次回株主総会 終結時点)	15年	7年	4年	5年	4年	4年	3年	9年	8年	3年	2年	3年	5年	4年	1年
企業経営	○	○	○	○			○	○						○	
財務・会計				○		○			○					○	
ガバナンス・法務・ リスクマネジメント	○	○	○			○			○			○	○	○	○
グローバル経験	○		○	○				○		○					○
技術・研究開発		○			○		○				○	○			
営業・ マーケティング	○		○					○							
新規事業・M&A	○	○	○		○						○				
人財開発・人事				○		○				○					○
IT・DX	○	○									○				
SCM		○					○					○			

※ 1 経営上の重要な意思決定および業務執行の監督の観点で基本となる分野
 ※ 2 中期経営計画の実現に向けて特に注力して推進・監督が必要となる分野
 ※ 3 上記スキル・マトリックスは、各取締役・監査役に特に期待する分野を表しており、各取締役・監査役の有するすべての知見・経験を表すものではありません。